

# Jelentés a Balatoni Halgazdálkodási Nonprofit Zrt. 2023. évi időarányos gazdálkodásáról

## Általános ismertetés

Az elmúlt évhez hasonlóan az idei sem indult maradéktalanul megnyugtatóan. Az infláció több szempontból sem ígért jót gazdálkodásunk számára: jelentősen növekedett az input anyagok költsége (takarmány, energia). Legmeghatározóbb ágazatunk, a balatoni horgászat tervezése nagyon fontos döntés elé állított bennünket. A végrehajtott, differenciált jegyáremelés, új jegytípus (csónakos) bevezetése, és az erre várható válasz a mintegy százezer főt számláló balatoni horgásztársadalom részéről nem adott okot a bizakodásra. Forgalomcsökkenéssel számoltunk, ahogy minden más horgászszervezet is visszaesést prognosztizált. A halászati ágazat természetes mutatói szempontjából fontos körülmények azonban jelentősen javultak az elmúlt évhez képest, köszönhetően a bőséges januári csapadéknak. Tél végén már látszott, hogy valamennyi tavat (az elmúlt szezonban szárazon állókat is) üzemi vízszintre tudjuk tölteni a termelési időszak kezdetére.

A Balaton vízszintje is megnyugtatóan alakult (100, 110, majd 120 cm), ami a parti horgászat szempontjából fontos tényező. Mindezt nem zavarta meg a két komp és néhány hajó felhozatala június végén, ami csak jelentős vízvesztés árán volt megvalósítható. A vízszint azonban elérte a felső szabályozási szintet (125 cm), így mindenképpen sor került volna vízeresztésre. A vízszint most is megfelelő, az ilyenkor szokásos átlagszint feletti (102+ cm).

A keszthelyi apartmanházaink előfoglalása bizonytalanul, nagyon döcögve indult. Közvetlenül a szezon előtt azonban megindult a foglalás, de arra nem számítottunk, hogy a Balatonon tapasztalható vendégéjszakák számának csökkenése mellett a komplexum további növekedést fog produkálni.

Természetesvízi pozíciónkat két tényező árnyékolta: a kora tavaszi jelentős mértékű pontyelhullás idén sem maradt el, sőt, minden korábban tapasztaltnál több pontyot veszítettünk ekkor (kb. 40 tonna). Az elmúlt években emelkedő (korábban stabil) busaelhullás jelzi, hogy a még élő állomány egyre idősebb, mind több busa hullik el természetes módon. Az elhullott egyedek begyűjtése folyamatos, napi szintű feladat társaságunk számára. Szokásostól eltérő beavatkozásra május közepén került sor, amikor megerősített szolgálattal takarítottuk össze a többnyire nyugati medencében elpusztult pontyokat. Ennek okairól, a rendkívülinek tekinthető elhullásról honlapunkon folyamatosan beszámoltunk.

Társaságunk dolgozói létszáma 98 fő (plusz 4 fő felügyelőbizottsági tag).

## ELHULLÁS

Év	Busa db	Harcsa db	Angolna db	Ponty db	Garda db	Keszeg db
2021	1174	0	183	1601	0	21237
2022	1449	11	142	3811	1	19644
2023	1710	4	189	5489	0	25682

## A Társaság vagyoni helyzete

Társaságunk 2022. évben 243,1 M Ft eredményt ért el. (Saját tőke – 1.647 M Ft, jegyzett tőke – 201 M Ft). Ebben az esztendőben szerényebb eredménnyel terveztünk (15,5 M Ft), több ok miatt is. Egyrészt a horgászjegy értékesítés területén – darab számszakilag – csökkenést terveztünk (jegyáremelés), másrészt pedig a tógazdasági ágazatra negatív módon ható naturális és gazdasági tényezők miatt. Ma már látható, hogy a horgászjegy értékesítés még darabszámban is képes volt javítani pozícióján, ami a legmeghatározóbb a Társaság eredménye szempontjából. A tógazdasági ágazatban a termésbecslés alapján sem várunk veszteséget, szálláshely-szolgáltatásunk pedig tovább tudott bővülni. A halgazdálkodókat ért elmúlt évi veszteségek mérséklésére a kormányzat krízistámogatást nyújtott, ami összességében számunkra 105,1 M Ft elnyert és kifizetett összeget jelentett. Mindezeknek és a takarékos gazdálkodásnak köszönhetően továbbra sincs tartozásunk és kölcsönünk, jelenlegi pénzkészletünk pedig 583,2 M Ft (forint folyószámla – 284 M Ft, EUR devizaszámla – 209,6 M Ft, Akvárium Apartmanok számla – 56 M Ft, egyéb számla – 30,4 M Ft, pénztár – 3,2 M Ft)

Az év hátralevő részében a balatoni telepítés aktiválása (300 tonna ponty, 6 tonna egynyaras süllő) és a munkabér lesz a legjelentősebb költségünk.

### Horgászati ágazat

A bevételek 2021. évben tapasztalt 1,5 %-os csökkenése után tavaly, illetve az idei esztendőben is növekedést könyvelhettünk el. Terveinkben a horgászjegyek darabszám értékesítésében csökkenést vártunk, amit kompenzált volna a jegyáremelés. Ezzel szemben darabszámban is több jegyet értékesítettünk időarányosan, azaz a tervezettnél jóval magasabb árbevétel-növekedést ért el már eddig is a horgászati ágazat, amit az őszi horgászidőszak során értékesítésre kerülő időszakos jegyek, valamint a közös jegyek (MOHOSZ, RDHSZ, Fejér megye) elszámolása csak tovább fog növelni.

2021. 11.20 – 864,1 M Ft

2022. 11.20 – 885,1 M Ft

2023. 11.20 – 1116,6 M Ft

### Tógazdasági ágazat

Az elmúlt aszályos esztendő okozta termés kiesés elsősorban az idei kihelyezésekben mutatkozott meg. Köszönhetően a téli csapadékos időjárásnak, valamennyi tavat üzemi szintre tudtunk feltölteni. A tavaly szárazon állt tavak további karbantartási munkákat igényeltek évközben (kaszálás, többször is), ami jelentős költségnövekedést jelentett. Az elmúlt évben, rekordmagas áron vásárolt termény nagyobb része ebben a termelési szezonban lett feletetve, ami tovább rontotta a megtermelt hal önköltségét. Betegségből adódó elhullás a szezonban tavasszal jelentkezett néhány tavon, elsősorban Varáslót érintette, de a módosított tervben szereplő, csökkentett kihelyezési adatok alapján már látható volt, hogy az eredetileg tervezett hozamokat nem fogjuk elérni. A kedvező nyári időjárás (hűvös, esős június és július) miatt a tavak vízszintje sehol sem csökkent drasztikusan, azaz a termelési feltételek ezen része optimális volt. Kényszerhalászatra sehol sem került sor.

A *termésbecslés alapján* számolt önköltségi ár magas (1240 Ft/kg), amit a tényleges lehalászat termésbecslésnél jobb eredményei javíthatnak. A Balatonba telepített mennyiség feletti, felesleges haltételek (ponty) értékesítési ára 1200-1400 Ft között lesz tartható.

Az elmúlt évben 150 000 Ft/tonnás gabonaár idén már közelített a 2021-es árszinthez. Közbeszerzés során, eladói telephelyen tárolva a 2024. évi szükségletet (aratásig), Balatonlelle és környéke pozícióval 76 000 Ft/tonna, Nagykanizsa és környéke pozícióval pedig 81 000 Ft/tonna áron került beszerzésre búza és tritikálé. A Fevita cégcsoporttól továbbra is tudtunk szállítani csemegeborsó-



valamint csemegekukorica mellékterméket (150 tonna), amivel gabonát tudtunk kiváltani a halak takarmányozása során.

A móríchelyi tőegységhez kapcsolódó, de jelenleg az Acsa 2000 Kft által bérelt Pogányszentpéteri tőgazdaságot a bérlő 2024-től visszaadja a kezelésünkbe. Erről még nyáron kaptunk szándéknyilatkozatot, amit elfogadtunk, és kidolgoztuk a visszavétel feltételeit. Ez egy újabb komoly kihívás a móríchelyi kollégák számára, további közel száz hektárral bővül a termőterület. Stratégiai szempontból (vízgazdálkodás) lényeges elemnek tekinthető ez a különálló, de móríchelyhez mégis szervesen kapcsolódó kis tőgazdaság, ami különösen aszályos időszakban játszat szerepet a móríchelyi tavak vízellátásban.

Jelenleg még nem kezdődtek meg a halászatok, így egyelőre csak a termésbecslésre támaszkodhatunk, valamint az előzetes őszi piaci halárra. A halászatokat megelőző vízeresztéseket azonban már a víztakarékosság elvei szerint végezzük több helyütt is, függetlenül attól, hogy most jó vízellátottsággal rendelkezik valamennyi tő.

Az elmúlt héten tulajdonunkba került egy használtan vásárolt kamion, amire átkerültek az öreg, kiszolgált Iveco kamionunk halaskádjai. Ezzel a korszerű (Euro6) kamionnal „olcsóbbá” válik a halak mozgatása, és megoldhatóak lesznek a külföldi irányba tartó halszállításaink is. Erről hamarosan, a kamion teljes felszerelése után hírt adunk információs oldalainkon is.

Az elmúlt évi aszály enyhítéseképpen, a beragadott MAHOP-os források visszahullásából (4 MRDFT) a hazai halászati ágazat egyszeri, területalapú krízistámogatásban részesülhet. A támogatásra 1039 ha halastő területtel Társaságunk is jogosulttá vált, pályázatunkat elfogadták és a támogatási összeget ki is fizették. Tőhektáronként 101 237 Ft volt igényelhető, ez Társaságunk számára egyszeri, 105 164 995 Ft támogatási összeget jelentett.

Az alábbi táblázat az elmúlt kétesztendő tényleges lehalászatának, illetve az idei év termésbecslésének a sarokszámait tartalmazza.

ÉV	Termő terület (ha)	Ponty (tonna)			Összes ponty (t)
		Piaci háromnyaras	Tenyész kétnyaras	Ivadék egynyaras	
2021	1039	644,6	386,1	86,9	1117,6
2022	1010	588,0	287,6	61,8	937,4
2023	1039	625,9	244,4	62,7	942,0

### Természetesvízi halászat

A törpeharcsa állományának erősödése, terjedése továbbra is tapasztalható, különösen a keleti medence keleti-északi partvonalán. A kifejlett, 2-4 nyaras példányok jelenléte a keleti medencében már a nyílt vízben, távol a parttól is jellemzővé vált. Ezeknek az egyedeknek a begyűjtése célzott, szelektív halászattal sem biztosítható, tekintettel a víz nagy kiterjedtségére. Mivel a törpeharcsa szaporodási gócpontjai a védett kikötőmedencék, sokkal célravezetőbb és hatékonyabb módszer a még családban mozgó, felhőszerűen partközelsben megjelenő kishalak begyűjtése. Ezzel a módszerrel sok ivadék törpeharcsát sikerült a vízből eltávolítani. Adatainkban csak az általunk, halór kollégák által begyűjtött ivadékok darabszáma és tömege szerepel, a horgászok által eltávolított mennyiségről nincs információ. Látható, hogy darabszám szempontjából ekkor lehet a legeredményesebben gyéríteni ezt az inváziós fajt, ami két-három nyarassá növekedve már komoly tömeget képviselt volna. A nagyobb méretű törpeharcsák varsás halászata a fonyódi árokban a legeredményesebb.

Az őszi, nyílt vízi és kikötői varsás gyérítést folytattuk. Új varsákat idén vásároltunk, így bővített fogóeszköz-darabszámmal, bővített helyszíneken vágunk neki az őszi, hűlő vízben történő gyérítésnek. A gyérítés még folyik, az alábbi adatok (11.20.) így csak részeredménynek tekinthetők.

Merítőszák, kisivadék (kikötők) -	264.000 db,	129,5 kg
Siófok kikötő -	1.246 db,	84,4 kg
Siófok nyílt víz -	732 db,	100,0 kg
Balatonfüred móló -	460 db,	23,0 kg
Balatonfüred Flamingó -	75 db,	5,1 kg
Balatonfüred hajógyár -	300 db,	3,0 kg
Balatonfüred horgászkikötő -	33 db,	2,7 kg
Balatonfüred Kék Szalag -	110 db,	7,0 kg
Balatonfűzfő Sirály -	614 db,	3,0 kg
Balatonalmádi TVSK -	1.512 db,	47,2 kg
Balatonkenese Marina -	516 db,	43,7 kg
Alsóörs kikötő -	13.039 db,	43,3 kg
Tihany nyílt víz -	925 db,	137,0 kg
Keszthely saját kikötő -	8.439 db,	418,6 kg
Keszthely Libás kikötő -	1.787 db,	66,7 kg
Szigliget kikötő -	3.205 db,	140,7 kg
Badacsony kikötő -	255 db,	10,1 kg
Révfülöp kikötő -	1.047 db,	46,6 kg
Fonyód kikötő -	1.445 db,	53,5 kg
Keleti Bozót csatorna -	14.960 db,	594,0 kg
Elektromos halászgéppel -	6.115 db,	173,3 kg

**MINDÖSSZESEN: - 320.815 db, 2132,4 kg**

A tavaszi időszakban célzottan, néhány angolnavarsa használatával (Zala-torok, keszthelyi kikötő előtt nyílt víz) valamint a törpeharcsa-varsák alkalmazásával jelentős mennyiségű angolnát tudtunk fogni. A kifogott halak olasz piacra kerültek. Összesen 8120 kg angolnát értékesítettünk 30 Mft értékben.

#### **Akvárium Apartmanházak – Keszthelyi telep**

A kikötő vagyonkezelésbe vett területének áttervezése megtörtént, az átépítéshez szükséges forrás (kb. 100 Mft) rendelkezésünkre fog állni. Jelenleg a kikötő partfalának nagy részét elfoglaló úszály elmozdítása a legnehezebb feladat. A régóta húzódó ügy végrehajtási szakaszba került, de még így sem látjuk az úszómű eltávolításának időpontját.

Fejlesztési terveinkben a reggeliztető-közösségi tér kialakítása szerepel, ami az apartmanok jobb kihasználtságát, illetve vendégeink magasabb szintű kiszolgáltatását teszi lehetővé. Ehhez a forrás rendelkezésre fog állni saját erőből. Reményeink szerint tavasszal megkezdődhet az átépítés.

Az alábbi adatsorok az apartmanházak elmúlt két évi, illetve ideji, időarányos eredményeit tartalmazza.

	<b>2021. MFt</b>	<b>2022. MFt</b>	<b>2023. I-IX. MFt</b>
<b>Akvárium Apartmanházak</b>	<b>37,1</b>	<b>44,4</b>	<b>50,0</b>
<b>Süllőfészek Vendégház</b>	<b>9,8</b>	<b>12,0</b>	<b>12,0</b>
<b>Kikötő</b>	<b>9,5</b>	<b>10,8</b>	<b>13,1</b>
<b>Összesen</b>	<b>56,4</b>	<b>67,2</b>	<b>75,1</b>

Korábban bemutatott, de forráshiány miatt félretett fejlesztési terveinket elővettük és leporoltuk. Az udvari, vagyonkezelt kikötőt egy feljelentés alapján a hajózási hatóság jogellenesnek nyilvánította, és előírta megszüntetését vagy legalizálását. A tervek itt már korábban, még a hatóság fellépése előtt elkészültek, és most ősztől megkezdjük a felújítást, bővítést, a kikötő legalizálását. A keszthelyi reggeliztető megépítését is elindítjuk. E két beruházáshoz a MOHOSZ forrástámogatására számítunk. Kettő további fejlesztési tervünk, a szárszói víziiskola, illetve keszthelyi jégverem megépítése jelenleg sem aktuális, tekintettel a jelentős külső forrásigényre.

Siófok, 2023. 11.20. .

BALATONI HALGAZDÁLKODÁSI  
NONPROFIT ZRT.  
8600 Siófok, Horgony u. 1.  
  
Szári Zsolt  
vezérigazgató