

KÖZHASZNÚSÁGI MELLÉKLET

2025. JANUÁR 1 – DECEMBER 31-IG TERJEDŐ IDŐSZAKRÓL

2011. évi CLXXV. törvény alapján a 350/2011. (XII.30) kormányrendelet mellékletében meghatározottak szerint

1. A szervezet azonosító adatai	
név:	Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Nonprofit Kft.
székhely:	8600, Siófok, Batthyány u. 1.
bejegyző határozat száma:	14-09-308819
nyilvántartási szám:	14-09-308819
képviselő neve:	Dr. Molnár Gábor ügyvezető-igazgató

2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása

A Balatoni Integrációs Közhasznú Nonprofit Kft., az Alapító Okiratában foglaltak szerint alaptevékenységeként a Tanács tevékenységi köréhez kapcsolódó, szakmai, operatív feladatokat látja el.

I. BFT munkaszervezeti-, és célfeladatok:

A munkaszervezeti feladatok a BFT munkatervében kerültek meghatározásra. Ezen tevékenységek 2 csoportba sorolhatóak:

- BFT munkaszervezeti feladatok
- BFT munkaszervezeti célfeladatok

I.1. BFT munkaszervezeti feladatok

1. A Balaton Kiemelt Térség 2021-2027 évekre szóló területfejlesztési programjának végrehajtása.
2. A Balaton Kiemelt Térség fejlődésének nyomon követése, folyamatos monitoring tevékenység végzése.
3. A Balaton Klímastratégia időarányos megvalósítása.
4. A Balaton régiót érintő jogszabályok kialakításában, felülvizsgálatában, végrehajtásában való közreműködés, valamint e tárgyban a települési önkormányzatok koordinációja.
5. A Balaton Kiemelt Térség önkormányzatai közötti együttműködés erősítése, a térségi szintű problémák megoldására közös javaslatok, megoldások előkészítése.
6. A régió fejlesztéséhez kapcsolódó tájékoztatási feladatok végzése.
7. A Balaton nemzetközi ismertségének növelésére, a tavak érdekeinek védelmében nemzetközi kapcsolatok erősítése, együttműködések támogatása, konferenciák szervezése, szakmai programokon részt vétel.
8. BFT ülések előkészítése, lebonyolítása

I.2. BFT célfeladatok, a BFT több évre visszanyúló programjainak, projektjeinek 2025. évi feladatai:

1. A 2025. évi BFT fejlesztési forrás felhasználásával a térség fejlesztését szolgáló beruházások, fejlesztések, programok támogatása.
2. Előző évi BFT fejlesztési forrásai felhasználásához, ellenőrzéséhez, jelentési kötelezettségekhez kapcsolódó feladatok ellátása.
3. Mozdulj Balaton projekt 2025. évi lebonyolítása a résztvevő települési önkormányzatok együttműködésében.
4. Balaton régiós szakmai együttműködési program (Balatoni Partnerségi Program) 2025.évi megvalósítása.
5. Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságszociológiai elemzések, kutatások elkészítése.
6. Térségi energetikai mintaprojekt.

II. Többlforrás bevonása a régió fejlesztésére – hazai /nemzetközi projektek

1. Fenntartható Térségi Mobilitási Terv (TOP PLUSZ) – A Balaton Kiemelt térség területére vonatkozó Fenntartható Térségi Mobilitási Terv elkészítése.
2. Turisztikai KKV-k digitalizációs fejlesztése (DIMOP PLUSZ) - Az „Innovatív turisztikai kártyarendszer a digitális hálózatosodásért” című projekt megvalósítása.
3. INACO - Innovatív stratégiák a kockázatkezelési tervek elfogadására az érzékeny kulturális és természeti örökség értékeinek az éghajlati veszélyekkel szembeni ellenálló képességének növelése érdekében a vízgyűjtő területen
4. SMART-TOURISM – Smart Destination: Digitalisation – Okos, intelligens turizmus - intelligens úti célok: Digitalizáció, Fenntarthatóság, Kulturális Örökség és Kreativitás.
5. CORE – Komposztálás vidéki környezetben (Interreg Europe projekt)
6. CHERRY – A kultúra fejlesztése a gazdaság helyreállítása érdekében (Interreg Europe projekt)

III. Vállalkozási tevékenység

A Kft. vállalkozási tevékenysége – a meglévő humán erőforrás kapacitás alapján - az előző évhez hasonló témaköröket tartalmaz:

- Projektmenedzselés,
- Felmérések, elemzések készítése,
- Részvétel szakmai projektek kidolgozásában.

3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként) - kifejtve a csatolt mellékletben.		
közhasznú tevékenység megnevezése:	tudományos tevékenység, kutatás	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	együttműködés a középtávú tudomány-, technológia- és innováció-politikai stratégia kialakításában (2004. évi CXXXIV. tv. A kutatás-fejlesztésről és a technológiai innovációról 5.§.(3)	
közhasznú tevékenység megnevezése:	nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	felnőttoktatás (2011. évi CXCV. tv. a nemzeti köznevelésről 4.§.(1) a)-u)	
közhasznú tevékenység megnevezése:	kulturális örökség megóvása	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	kulturális örökség védelme (2001. évi LXIV. tv. a kulturális örökség védelméről 5.§. (1)	
közhasznú tevékenység megnevezése:	környezetvédelem	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás, ivóvízellátás, szennyvízelvezetés, -kezelés és -ártalmatlanítás (csatornaszolgáltatás), hulladékgazdálkodás (2011. évi CLXXXIX. tv. Magyarország helyi önkormányzatairól 13.§. (1) 11.19.)	
közhasznú tevékenység megnevezése:	közforgalom számára megnyitott út, híd, alagútfejlesztéséhez, fenntartásához és üzemeltetéséhez kapcsolódó tevékenység	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	településüzemeltetés (2011. évi CLXXXIX. tv. Magyarország helyi önkormányzatairól 13.§. (1) 2.)	
közhasznú tevékenység megnevezése:	bűnmegelőzés	
közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	közbiztonság javítására irányuló tevékenységek (1994. évi XXXIV. tv. a rendőrségről 2.§. (2) c.)	
a közhasznú tevékenység célcsoportja:	Balaton Kiemelt Térség	
a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:	Balaton régió lakossága 273e fő	
a közhasznú tevékenység főbb eredményei: kifejtve a csatolt mellékletben		
5. Cél szerinti juttatások kimutatása (Adatok ezer forintban)		
Cél szerinti juttatás megnevezése	Előző év*	Tárgyév*
más egyesületeknek adott támogatás	0	0
6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás		
6.1 Tisztség	Előző év (1)*	Tárgyév (2)*
ügyvezető	14 090	16 336
A. Összesen:	14 090	16 336
7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók		
Alapadatok	Előző év (1)*	Tárgyév (2)*
B. Éves összes bevétel	350 766	378 337
ebből:		

C. a személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg	0	0
D. közszolgáltatási bevétel	0	0
E. normatív támogatás	0	0
F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	67 180	55 850
G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]	283 586	322 487
H. Összes ráfordítás (kiadás)	350 038	377 375
I. ebből személyi jellegű ráfordítás	212 340	253 928
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	345 172	374 894
K. Adózott eredmény	728	962
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (főben; a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően)	0	0
Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (4) a) [(B1+B2)/2>1.000.000,- Ft]	<u>Igen</u>	Nem
Ectv. 32. § (4) b) [K1+K2≥0]	Igen	<u>Nem</u>
Ectv. 32. § (4) c) [(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)≥0,25]	<u>Igen</u>	Nem
Társadalmi támogatottság mutatói	Mutató teljesítése	
Ectv. 32. § (5) a) [(C1+C2)/(G1+G2)≥0,02]	Igen	<u>Nem</u>
Ectv. 32. § (5) b) [(J1+J2)/(H1+H2)≥0,5]	<u>Igen</u>	Nem
Ectv. 32. § (5) c) [(L1+L2)/2≥10 fő]	Igen	<u>Nem</u>

350/2011. (XII.30.) Korm. Rend. Melléklet

Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása									
	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
1. Értékesítés nettó árbevétele				3 728		3 526	3 728		3 526
2. Aktivált saját teljesítmények értéke									
3. Egyéb bevételek	346 175		374 811				346 175		374 811
ebből:									
- tagdíj									
- alapítótól kapott befizetés	343 373		284 073				343 373		284 073
- támogatások	885		0				885		0
ebből: adományok									
4. Pénzügyi műveletek bevételei	863		0				863		0
A. Összes bevétel (1+-2+3+4)	347 038		374 811	3 728		3 526	350 766		378 337
ebből: közhasznú tevékenység bevételei									
5. Anyagjellegű ráfordítások	99 764		85 328	1 153		770	100 917		86 098
6. Személyi jellegű ráfordítások	211 490		252 427	850		1 501	212 340		253 928
ebből: vezető tisztségviselők juttatásai	14 090		16 336				14 090		16 336
7. Értéksökkenési leírás	14 072		20 073				14 072		20 073
8. Egyéb ráfordítások	22 701		16 102				22 701		16 102
9. Pénzügyi műveletek ráfordításai	8		1 174				8		1 174
B. Összes ráfordítás (5+6+7+8+9)	348 035		375 104	2 003		2 271	350 038		377 375
ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai	348 035		375 105				348 035		375 105
C. Adózás előtti eredmény (A-B)	-997		-293	1 725		1 255	728		962
10. Adófizetési kötelezettség	0		0				0		0
D. Tárgyévi eredmény (C-10)	-997		-293	1 725		1 255	728		962

Az egyszerűsített éves beszámoló eredménykimutatása 2.									
	Alaptevékenység			Vállalkozási tevékenység			Összesen		
	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév	előző év	előző év helyesbítése	tárgyév
Tájékoztató adatok									
A. Központi költségvetési támogatás	249 343		284 073				249 343		284 073
ebből: - normatív támogatás									
B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás	1 300						1 300		
ebből: - normatív támogatás									
C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	67 180		55 850				67 180		55 850
D. Az Európai Unió költségvetéséből vagy más államtól, nemzetközi szervezettől származó támogatás	23 810		34 786				23 810		34 786
E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg									
F. Közszolgáltatási bevétel									
G. Adományok									

Könyvvizsgálói záradék	
Az adatok könyvvizsgálattal alá vannak támasztva.	<input checked="checked" type="checkbox"/> Igen <input type="checkbox"/> Nem

A Balatoni Integrációs Kft. tevékenysége az alábbi főbb területekre bontható:

- I. BFT munkaszervezeti feladatok ellátása;
- II. Többszörforrás bevonása a régió fejlesztése érdekében;
- III. Vállalkozási tevékenység végzése.

I. BFT munkaszervezeti-, és célfeladatok:

A munkaszervezeti feladatok a BFT munkatervében kerültek meghatározásra. Ezen tevékenységek 2 csoportba sorolhatók:

- BFT munkaszervezeti feladatok
- BFT munkaszervezeti célfeladatok

BFT munkaszervezeti feladatok

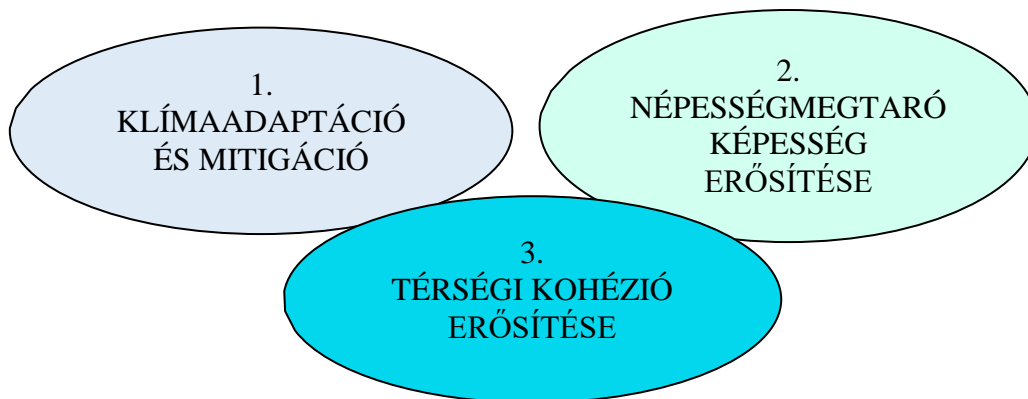
1. A Balaton Kiemelt Térség 2021-2027 évekre szóló területfejlesztési programjának végrehajtása.

A Balaton Kiemelt Térség aktuális, 2021-2027-es programidőszakra szóló Területfejlesztési Programját (Konceptió, Stratégia, Operatív Program), a Kormány 1685/2022. (XII. 28.) számú, határozatában fogadta el és határozta meg a Tanács által ellátandó feladatokat, melyek alapján:

- a Tanács megbízásából az Ügynökség részt vett a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjában rögzített fejlesztési célokhoz illeszkedő pályázati felhívások előkészítésébe véleményezőként - a feladat keretében az Operatív Programok keretében kiírásra kerülő pályázati felhívások kerültek áttekintésre.
- a Tanács részt vett az érintett operatív programokhoz kapcsolódó monitoring bizottságokban. Az Ügynökség 8 db Monitoring Bizottság munkájában vett részt.
- az Ügynökség figyelemmel kísérte és folyamatosan kíséri a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programban meghatározott célok megvalósulását, és a területfejlesztési miniszter útján háromévente tájékoztatást ad azok megvalósításáról, és szükség esetén kezdeményezi azok felülvizsgálatát. Ennek keretében indult el 2025. évben a Fejlesztési Program felülvizsgálatára vonatkozó társadalmi egyeztetés és a helyzetfeltáró munkarész.

A területfejlesztési program végrehajtására a BFT önálló, dedikált forrással jelenleg nem rendelkezik, így a fentiek felül a Tanács és az Ügynökség feladata volt a projektek, programok megvalósulásához szükséges források feltárása, a hazai és/vagy EU-s források rendelkezésre állásához a szükséges egyeztetések lebonyolítása. A források mértékéről, felhasználásáról a 9. pontban adunk tájékoztatást.

A kiemelt térségi fejlesztési programban megfogalmazott átfogó, stratégiai és horizontális célok alapvetően **három** fő fejlesztéspolitikai **célterület** köré csoportosíthatók.



A fenti célok elérését támogató 2025. évi tevékenységek (az egyes tevékenységek a későbbiekben kerülnek kifejtésre):

1. Klímaadaptációhoz és mitigációhoz kapcsolódó fejlesztések

- Klímaváltozás mértékét, hatását csökkentő települési fejlesztések támogatása pályázati úton
- Energetikai mintaprojekt
- Szemléletformálás – Fenntartható közlekedés vándorkiállítás és kvízverseny
 - Fenntarthatósági útmutató települési fejlesztésekhez
 - Balaton Klíma Akadémia
 - Fenntartható Térségi Mobilitási Terv - Sustainable Regional/Rural Mobility Plan (SRMP) elkészítése

2. Népeségmegtartó-képesség erősítése

- Szolgálati lakás-fejlesztési konstrukció
- Mozdulj Balaton program

3. Térségi kohézió erősítése

- Balatoni Partnerségi Program

Térségfejlesztési program felülvizsgálata

A kiemelt térségi fejlesztési program 2025. évi felülvizsgálati megalapozása egy általános véleménykérő szakasszal indult el. A fejlesztési program egyes kötetének véleményezésére 2025. október 21 – november 25 között volt módja a 218/2009. Kormányrendeletben meghatározott szervezeteknek, valamint a térségi partnereknek, ez utóbbi körbe érve a települési önkormányzatokat, a térségi civil és szakmai szervezeteket, érdekképviselőket egyaránt. A beérkezett, tartalmi szempontból elkülöníthető vélemények száma meghaladta a négyszázat. A beérkezett vélemények megerősítették az Ügynökség álláspontját, hogy 2026. évben szükséges megkezdeni a *Balaton Kiemelt Térség Konceptiójának megújítását és a 2028-2034 évekre szóló területfejlesztési programjának elkészítését.*

2. *A Balaton Kiemelt Térség fejlődésének nyomon követése, folyamatos monitoring tevékenység végzése:*

A Területfejlesztési Tv alapján a Tanács feladata a kiemelt térség társadalmi és gazdasági folyamatainak, környezeti állapotának vizsgálata, értékelése. Ezen feladat keretében

- az Ügynökség elkészítette a *2024. évre vonatkozó monitoring jelentést, melynek főbb területei:*
 - Fejlesztési források kihelyezése, pályázati eredményesség
 - Demográfiai jellemzők, társadalom
 - Foglalkoztatás, munkanélküliség
 - Turizmus, vendégforgalom
 - Lakásállomány, lakásépítés
 - Civil aktivitás, intézményrendszer
 - Környezeti infrastruktúra
 - Közlekedés
 - Vízminőség
 - A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet területiségi kérdései
- az Ügynökség részt vett a Lóczy program keretében létrehozott Balatoni Monitoring Bizottság munkájában.

3. *A Balaton Klímastratégia időarányos megvalósítása*

A Balaton Kiemelt Térségi Klímastratégia határozza meg azokat az intézkedéseket, amelyek elősegítik a Balaton térség aktív szerepvállalását a klímaváltozás csökkentése, illetve az ahhoz való alkalmazkodás területén. A Stratégia 2020-ban került elfogadásra. Célunk a Stratégiában foglalt feladatok folyamatos megvalósítása.

2025-ben az alábbi témakörökben sikerült előre lépni:

- klímaadaptációt szolgáló önkormányzati fejlesztések támogatása,
- Balatoni Klímaakadémia - fenntarthatósági tematikájú kiállítótér, oktatási egység kialakítása a BFT székházában,

- Energetikai mintaprojekt a térség települései számára,
- Fenntartható Térségi Mobilitási Terv elkészítése.

4. *A Balaton régiót érintő jogszabályok kialakításában, felülvizsgálatában, végrehajtásában való közreműködés, valamint e tárgyban a települési önkormányzatok koordinációja*

A témakör keretében elvégzett főbb feladatok:

- jogszabály alkotási folyamat figyelése,
- részvétel a Balaton vízparti területeinek területfelhasználási követelményeiről szóló Korm. rendelet tervezetének közigazgatási egyeztetésén,
- Somogy Vármegye Környezetvédelmi Programjának és Klímastratégiájának véleményezése,
- Veszprém vármegye 2025. évi monitoring jelentésének véleményezése,
- településrendezési eszközök (tervek, helyi építési szabályzatok) módosításának, új településtervek véleményezése (43 db település esetén).

5. *A Balaton Kiemelt Térség önkormányzatai közötti együttműködés erősítése, a térségi szintű problémák megoldására közös javaslatok, megoldások előkészítése.*

A 2025. évben több olyan témakörrel is foglalkoztunk, melyek a településeken felmerülő közös problémák /lehetőségek, közös megoldási/kihasználási lehetőségeivel foglalkozott:

- Megújuló energiatermelésre alapozott települési közösségi energiahasználat lehetőségei – részletesen kifejtve a 14. *Térségi energetikai mintaprojekt* pont keretében.
- Világörökségi cím elnyeréséhez kapcsolódó térségi együttműködés - A BFT hosszú évek óta elkötelezett, hogy aktív szerepet vállalva segítse a Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi helyszínné válási folyamatát. A világörökségi helyszínné való felterjesztést követően 2019-ben a Tanács a Balaton Világörökségéért Alapítvány és világörökségi szakértők bevonásával egy szakmai munkát indított a Balaton-felvidéki Kultúrtáj világörökségi koncepció felülvizsgálata céljából (1. ütem). A kutatómunka során felvetett, további vizsgálatokat igénylő kérdések megválaszolása érdekében 2024-ben – A Balaton Világörökségéért Alapítvány megvalósításában - újabb felülvizsgálatra került sor (2. ütem), tekintettel a világörökségi értékek megóvására irányuló szabályok megváltozására. 2025-ben - a Balatoni Partnerségi Program keretében - a térségi szereplők részére bemutatásra került a felülvizsgált Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi koncepció, lehetőséget biztosítva a Koncepcióban foglaltak közös megvitatására.
- Települések közlekedéshez, mobilitáshoz kapcsolódó problémái, igényei, lehetőségei - A témakör a Balaton Kiemelt Térség Fenntartható Térségi Mobilitási Tervének elkészítése keretében került egyeztetésre a településekkel, meghatározva a települési igények mellett a több települést érintő térségi, mikrotérségi fejlesztési igényeket is. Részletesen kifejtve a 16. *Fenntartható Térségi Mobilitási Terv elkészítése* pont keretében.
- Hévízi-tóhoz kapcsolódó területfejlesztési tervezés, program és projekt megvalósítás, monitoring, térségi kutatások – Az Ügynökség együttműködési megállapodás keretében csatlakozott a Hévízi Szent András Reumakórház és Gyógyfürdő által kezdeményezett együttműködéshez a tó és környékének fejlesztése érdekében.

6. *A régió fejlesztéséhez kapcsolódó tájékoztatási feladatok végzése:*

- Folyamatos információ biztosítás a Tanács és a régió fejlesztésével kapcsolatban a Balaton fejlesztésében érdekelt szervezetek, sajtó részére,
- A Balaton mint komplex élettér köztudatbeli erősítése, azaz a térség a turisztikai desztináció mellett az itt élő lakosság, vállalkozók, üdültulajdonosok élettere, és egy sérülékeny természeti egység egyaránt.
- A Tanács elnökei és az Ügynökség munkatársai több mint 30 szakmai programon, konferencián tartottak előadásokat, és számos rendezvényen vettek részt, képviseltek a térséget.

7. *A Balaton nemzetközi ismertségének növelésére, a tavak érdekeinek védelmében nemzetközi kapcsolatok erősítése, együttműködések támogatása, konferenciák szervezése, szakmai programokon részt vétel.*

A Balaton és térsége sajátos fejlesztési igényei miatt kedvelt mintaterülete és partnere nemzetközi együttműködéseknek, projektkezdemenyezéseknek. A nemzetközi együttműködések jellemzően a munkaszervezet nemzetközi projektjei keretében valósultak meg, melyekről a II. Többléteforrás bevonása a régió fejlesztésére fejezetben adunk tájékoztatást.

További nemzetközi együttműködések:

Innovációs völgy - EU-s szakmai támogatási program

A Balaton térsége elnyerte az *Európai Bizottság Közös Kutatóközpontja (JRC) által meghirdetett Innovációs völgy címet* és az Ügynökségen keresztül részt vesz a JRC Innováció a helyi alapú átalakulásért (*Innovation for place-based transformation*) című programjában. A projekt keretében a térség rendszeres szakmai segítségnyújtásban részesül, mely során az érintett területek kipróbálhatnak új, kreatív és rendszerszintű megoldásokat pl. a fenntarthatóság, zöld átállás, körforgásos gazdaság, digitális fejlődés, éghajlat-alkalmazkodás, energia-függetlenség vagy élelmezésbiztonság területén.

Kapcsolat az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatóságával

Folyamatos szakmai kapcsolatot tartunk az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatóságával (DG Regio-val) melynek keretében DG REGIO főigazgatója, munkatársai online formában részt vettek a BFT és az Ügynökség szakmai rendezvényein.

Kirgiz delegáció látogatása

2025. november 21-én Budapesten került sor a Magyar-Kirgiz Kormányközi Gazdasági Együttműködési Bizottság 4. ülésére. A kirgiz fél jelezte a Külügyminisztérium felé, hogy a Bizottság ülését megelőzően az Issyk-Kul tó és környéke átfogó fejlesztése érdekében szívesen megismerkednének a Balaton régió fejlesztésének tapasztalataival, valamint a tó kezelése kapcsán a monitoring rendszerrel.

A látogatással az Issyk-kul tó és a Balaton között egy előre mutató párbeszéd vette kezdetét. Remélhetőleg az együttműködés a jövőben tovább erősödik, és kölcsönösen előnyös eredményekhez vezet.

8. BFT ülések előkészítése, lebonyolítása

2025. évben 6 ülést tartott a BFT, melynek előkészítési, szervezési feladatait az Ügynökség végezte.

BFT célfeladatok, a BFT több évre visszanyúló programjainak, projektjeinek 2025. évi feladatai:

9. A 2025. évi BFT fejlesztési forrás felhasználásával a térség fejlesztését szolgáló beruházások, fejlesztések, programok támogatása.

A forrás menedzselési feladatok keretében ellátott főbb tevékenységek:

- a pályázati rendszer szakmai tartalmának előkészítése, forráskoordináció elvégzése,
- a pályázati felhívás elkészítése és egyeztetésre megküldése a forrást biztosító minisztérium részére,
- pályázati felhívás egyeztetése a BFT tagokkal,
- pályázati felhívás megjelentetése,
- folyamatos tanácsadás a pályázói érdeklődésekre,
- BFT pályázati felület előkészítése a pályázatok beadásához szükséges felület rendelkezésre állása okán,
- egyedi döntés alapján támogatásra javasolt projektek esetén a projekt tartalmának, a támogatás feltételeinek meghatározása, támogatási adatlapok bekérése, feltételes támogatási döntések előkészítése,
- a projektek támogatására vonatkozó szerződés tervezet elkészítése,
- támogatási szerződések előkészítése aláírásra,
- megvalósult projektek (rendezvények, közbiztonsági fejlesztések) elszámolásainak ellenőrzése, támogatás előkészítése utalásra,
- egyes projektek esetén helyszíni ellenőrzések lefolytatása.

A Tanács 2025. évben a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium (KTM) által biztosított

- 220 mFt térségfejlesztési forrásban részesült, valamint
- 2025-ben is folyamatban volt a korábbi évről áthúzódó, a KTM által finanszírozott 3 mrd Ft lekötött forrású önkormányzati szolgálati lakások kialakítását támogató program.

A szolgálati lakások pályázati támogatása témában a pályázatok meghirdetése és az I. beadási határidőre beérkezett pályázatok bírálata 2024. évben megtörtént.

Az I. beadási határidőre beérkezett pályázatok bírálata keretében 10 projekt került támogatásra 2,16 mrd Ft értékben.

A II. beadási hatánapra 20 érvényes pályázat került benyújtásra, melyek bírálatát 2025 márciusában végezte el a Tanács. A bírálat keretében 18 település került támogatásra 913 millió Ft értékben. Valamennyi projekt esetén a támogatói okiratok 2025-ben kibocsátásra kerültek. A projektek megvalósítása folyamatban van.

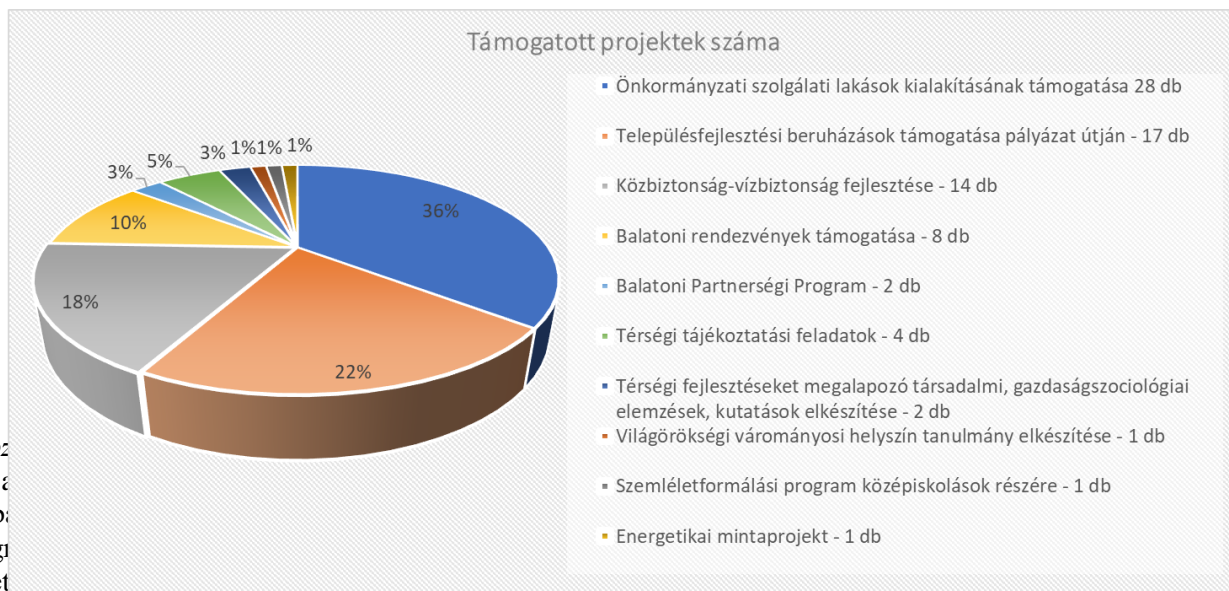
A 2025. évi térségfejlesztési forrás az alábbi táblázat szerint került felhasználásra:

Támogatott célterületek, projektek	Támogatott projektek száma	Forrás összege
Településfejlesztési beruházások támogatása pályázat útján	A felhívásra beérkezett pályázatok bírálati folyamatban van A döntés 2026. márciusában várható.	112.000.000,-Ft
Közbiztonság-vízbiztonság fejlesztése	11 db	34.000.000,-Ft
Balatoni rendezvények támogatása	14 db	18.000.000,-Ft
Balatoni Partnerségi Program.	1 db	8.000.000,-Ft
Mozdulj Balaton sport-program sorozat	1 db	5.000.000,-Ft
Térségi tájékoztatási feladatok	1 db	7.000.000,-Ft
Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságsszociológiai elemzések, kutatások elkészítése	1 db	15.000.000,-Ft

10. Előző évi BFT fejlesztési forrás felhasználásához, ellenőrzéséhez, jelentési kötelezettségekhez kapcsolódó feladatok ellátása.

A korábban támogatott projektekhez kapcsolódó menedzselési feladatokat folyamatosan végezte az Ügynökség.

A 2025. évben 78 db, az előző évi forrásokból támogatott projekt menedzselését (módosítási kérelmek kezelése, elszámolások ellenőrzése, helyszíni ellenőrzések, pénzügyi kifizetés) végezte az Ügynökség az alábbi megosztásban:



11. Moz...
A Ba...
szab...
megi...
lehet...

szervezői regisztrációk alapján több mint 30.000 fő vett részt a programokon.

12. Balaton régiós szakmai együttműködési program (Balatoni Partnerségi Program) 2025.évi megvalósítása.

A Balatoni Partnerségi Program keretében 5 rendezvényt szerveztünk a térségi szervezetek, önkormányzatok, szakmai partnerek részére:

- Területfejlesztési szakmai konferencia - Siófok, 2025.01.24.
- Víz Világnapi Konferencia a Balaton Régióban – 2025. 03. 25.,
- A Balaton-felvidéki kultúrtáj világörökségi koncepció felülvizsgálata – 2025.04.09.
- A „Balaton Mobilitása” konferencia - 2025.05.17

- Természetvédelmi Konferencia a Balaton Régióban – 2025.06.03.

13. *Térségi fejlesztéseket megalapozó társadalmi, gazdaságszociológiai elemzések, kutatások elkészítése.*
2025. évben az alábbi térségi fejlesztést megalapozó kutatások, elemzések készültek /kezdődtek el az Ügynökség Kutatócsoportjának megvalósításában:

2024. év	2025. év	2026. év
Vállalkozások a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben		
Munkaerőpiaci helyzet- és jövőkép a Balaton Kiemelt Üdülőkörzetben		
	Középiskolások jövője a Balaton térségében II	
	A Balatoni vízszint és a térség társadalmi-gazdasági működésének összefüggései I.	
	Civil közösségek a Balaton Kiemelt Térségben	
	BFT településfejlesztési pályázatok hatásvizsgálata	

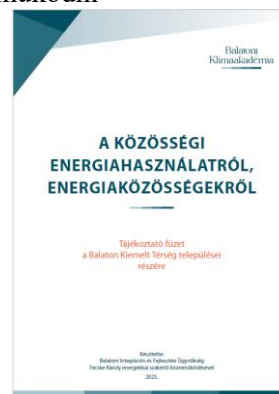
A 2025. évben elkészült kutatások eredményeinek bemutatására a BFT 2026. májusi ülése keretében kerül sor.

14. *Térségi energetikai mintaprojekt*

A projekt célja az volt, hogy feltárja és bemutassa a közösségi energiahasználat lehetőségeit a térség települései számára, valamint segítséget nyújtson a megújuló energián alapuló energiaközösségek kialakításához és működtetéséhez.

A projekt megvalósítása során

- Első lépésként egy GIS-alapú, 180 települést lefedő adatbázist állítottunk össze, amely 27 féle funkcionális és üzemeltetési adatot tartalmaz településenként (létesítmény adatok, termelési és fogyasztási adatok a lakossági, intézményi és piaci szereplőkre egyaránt).
- Részletes energiamérlegeket készítettünk a településekről, beleértve a fogyasztási helyek és a meglévő vagy tervezett energiatermelő és -tároló eszközök adatait.
- Elkészítettük a Balaton Kiemelt Térség áramhálózati térképét, mely bemutatja a települések kapcsolódását az egyes közép- és nagyfeszültségű alállomásokhoz és modellezi a települések együttműködési lehetőségeit. A Balaton térségét 14 alállomás szolgálja ki.
- Az energiamérlegek és fogyasztási szokások elemzése alapján ajánlásokat fogalmaztunk meg arra vonatkozóan, hogy egy-egy település önálló energiaközösséggé vagy más, ugyanahhoz a hálózati alállomáshoz tartozó településekkel társulva tud-e hatékonyabban működni.
- A projekt edukációs szakaszában hat tájékoztató fórumot és egyedi települési egyeztetéseket szerveztünk, amelyek lehetőséget adtak a tapasztalatok megosztására, a kérdések tisztázására, valamint a helyi szereplők aktív bevonására.
- Emellett elkészítettünk egy *tájékoztató füzetet*, hogy egybegyűjtve bemutassuk a településeknek a projekt keretében átadott ismeretanyagot, az elkészült elemzések módszertanát, a közösségi energiahasználatához kapcsolódó főbb információkat.



15. A BFT részére 2023. évben biztosított szolgálatilakás fejlesztési forrás terhére került betervezésre a *Balatoni lakhatási program témakörében előkészítő tanulmányok, elemzések készítése.* – A projekt a Támogatóval folytatott egyeztetés alapján nem került megvalósításra.

IV. Többlétforrás bevonása a régió fejlesztésére

A Balatoni Integrációs Kft. 2025. évben az alábbi hazai /nemzetközi projektekben vett részt:

16. Fenntartható Térségi Mobilitási Terv (TOP PLUSZ)

A Fenntartható Térségi Mobilitási Terv (Sustainable Rural Mobility Plan, a továbbiakban: SRMP) célja a térségi mobilitás feltételeinek és fenntarthatósági viszonyainak a javítása, fejlesztése. A Terv céljai, programjai, projektjei révén a térség településein élők és ott közlekedők számára a korábbinál élhetőbb körülményeket, jobb elérhetőséget, fenntarthatóbb mobilitási megoldásokat fogalmaznak meg, melyek keretében célozza a közlekedési rendszer fejlesztését is.

A Fenntartható Térségi Mobilitási Terv a térségi települések, térségi döntéshozók, lakosság és más érintettek által közösen kidolgozott stratégiai dokumentumként készült el, amely mellett a települések, döntéshozók elköteleződtek. A Mobilitási Terv szerepe továbbá, hogy a későbbi konkrét projektek megvalósításához szükséges stratégiai megalapozó tanulmányként iránymutatást és szakmai indoklást adjon a fejlesztések támogatásához.

A projekt keretében elkészült SRMP főbb elemei:

1. valós idejű utasforgalmi adatok gyűjtése,
2. forgalmi modell készítése a Balaton Kiemelt Térség területére, a nagyobb városokat utcaszinten kezelve,
3. az önkormányzatok igényeinek, javaslatainak és terveinek összegyűjtése,
4. SRMP dokumentáció és intézkedési terv elkészítése,
5. Stratégiai Környezeti Vizsgálat elkészítése.



A Balatoni SRMP Balatonfüred Város Önkormányzata, az Ügynökség és a KTI Magyar Közlekedéstudományi és Logisztikai Intézet konzorciumi együttműködése keretében, a TRENCON Kft. tervezői közreműködésével készült el. A munkába természetesen minden más balatoni önkormányzat is bevonásra került, a munka velük szoros együttműködésben készült el.

Fenntartható közlekedés vándorkiállítás és kvízverseny

A projekt égisze alatt februárban útnak indítottunk egy középiskolásoknak szóló fenntartható közlekedés témájú vándorkiállítást, amit tíz balatoni középiskolában mutattunk be. A kezdeményezés célja az volt, hogy felhívjuk a fiatalok figyelmét a környezetbarát közlekedési megoldásokra és azok jelentőségére a fenntartható életmód, a klímavédelem szempontjából.

A kiállítás több mint 1000 diákhoz jutott el.

17. Turisztikai KKv-k digitalizációs fejlesztése (DIMOP PLUSZ)

Az „Innovatív turisztikai kártyarendszer a digitális hálózatosodásért” című projekt célkitűzése a digitális átalakulás támogatása a turisztikai szektorban, a turisztikai vállalkozások tevékenységét segítő már meglévő digitális megoldások népszerűsítésével, elérhetővé tételével, és egy innovatív turisztikai kártyarendszer kialakításával.

A projektet az Ügynökség valósítja meg konzorciumban a VisitBalaton365 Nonprofit Kft-vel és a Nyugat-Balaton Turisztikai Nonprofit Kft-vel.

A cél elérését tudásmegosztással és képzéssel, valamint egy új digitális eszköz létrehozásával kívánja elérni a projekt.

Ennek keretében egy új, pilot jellegű digitális eszköz, egy innovatív turisztikai kártyarendszer készül a Balaton térségében, amely mintaként szolgálhat más területek számára is. A kártyarendszer - a DIMOP Plusz program céljaihoz illeszkedve - kapcsolódik a Digitális Állampolgárság Program szolgáltatásaihoz és a Balaton térségében kidolgozott megoldásokat igyekszik átültetni az ország más térségeire is.

Ezzel párhuzamosan az ország hét régiójában kompetenciaközpontok, képzőközpontok jönnek létre, amelyek segítik a szolgáltatókat a digitális eszközök használatában, képzéseket tartanak és mentorálást nyújtanak a vállalkozók részére.

A projekt 2025. októberében indult, így a 2025. évben főbb tevékenységei voltak:

- a projekt indítással kapcsolatos adminisztratív tevékenységek,
- a projekt megvalósulását végigkötő szakértői stáb kiválasztása,
- projektnyitó szakmai rendezvény megszervezése, sajtóközlemény megjelentetése,
- megalapozó tanulmány elindítása.

18. *INACO - Innovatív stratégiák a kockázatkezelési tervek elfogadására az érzékeny kulturális és természeti örökség értékeinek az éghajlati veszélyekkel szembeni ellenálló képességének növelése érdekében a vízgyűjtő területen*

Az INACO Interreg Central Europe program keretében megvalósuló nemzetközi projekt 2024. júniusában indult el, 30 hónapos időtartamú és 1.992.910 Euros költségvetésű, amelyet az Európai Regionális Fejlesztési Alap és hazánk esetében a Magyar Állam társfinanszírozásával valósul meg.

A nemzetközi projekt célja, a kulturális és természeti örökség védelme az éghajlatváltozáshoz is köthető negatív természeti hatások (pl: árvizek, földcsuszamlások, erdőtüzek, aszály, vízhiány) és az emberi károkozással szemben.

A projekt keretében

- egy ingyenesen hozzáférhető webes GIS-platform kerül létrehozásra, valamint
- egy képzési tananyag készül a kockázatkezelésben dolgozó szakemberek számára.

19. *SMART-TOURISM – Smart Destination: Digitalisation – Okos, intelligens turizmus - intelligens úti célok: Digitalizáció, Fenntarthatóság, Kulturális Örökség és Kreativitás*

A Smart Tourism projekt átfogó célja az EU turisztikai irányelveinek beépítése a partner területek fejlesztési dokumentumaiba, az európai turisztikai desztinációk digitális átállásának ösztönzése.

A projekt megvalósításában 9 ország (Bosznia-Hercegovina, Ciprus, Franciaország, Görögország, Magyarország, Németország, Olaszország, Románia, Ukrajna) 12 szervezete vesz részt. A projekt vezetője a görögországi Heraklion Fejlesztési Ügynökség (Development Agency of Heraklion).

A projekt keretében 7 témakört választottunk ki, melyhez kapcsolódóan célunk a térségi vállalkozások, szervezetek számára jógyakorlatok megismertetése, új módszerek, megoldások kifejlesztése:

- Multimodális utazás támogatása – szabályozási eszközökkel és iránymutatásokkal.
- Turisztikai statisztikák és mutatók javítása – pontosabb adatok a döntéshozatalhoz.
- Desztinációk együttműködő irányítása – hatékony partnerségek és koordináció.
- Fenntartható mobilitás – környezetbarát utazási megoldások előmozdítása.
- Online elérhetőség javítása – a turisztikai kínálat könnyebb hozzáférhetősége.
- K+I a digitális eszközök és szolgáltatások számára – innovatív megoldások fejlesztése a turizmusban.
- Turisztikai szolgáltatások mind a látogatók, mind a helyi lakosok számára – kiegyensúlyozott turizmus és élmények.

20. *CORE - Komposztálás vidéki környezetben (Interreg Europe)*
(Composting in rural environment)

A CORE projekt célja, hogy minél szélesebb körben ösztönözze a komposztálást a vidéki területeken. A projekt az Interreg Europe program keretében valósul meg. A program általános célkitűzése, hogy a jó gyakorlatok összegyűjtése és a tapasztalatok megosztása révén segítse az érintett szakpolitikák javítását, jelen esetben a körforgásos gazdasággal és különösen a hulladékgazdálkodással foglalkozó szakpolitikákat.

A projekt megvalósítása 2023 márciusában indult és 2026 februárjában ér véget, melyet 1 év utókövetés kísért majd.

A projekt megvalósításban 8 ország területéről 9 partnerszervezet vesz részt. A projekt hazai partnere a Közép-dunántúli Regionális Innovációs Ügynökség. A partneri körhöz a Balatoni Integrációs és Fejlesztési Ügynökség, mint társult partner csatlakozott, mivel a projekt hazánkban a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának nemzetközi jó példákkal, ismeretekkel való végrehajtását hivatott elősegíteni szakpolitikai javaslatok meghatározásával.

21. *CHERRY – A kultúra fejlesztése a gazdaság helyreállítása érdekében (Interreg Europe)*
(Making Culture tHe N°1 ally of European RecoveRY)

A CHERRY projekt célja, hogy a kultúra és kreatív ipar fejlesztése révén hozzájáruljon az Európai Unió gazdaságának helyreállítása érdekében (különösen a Covid-19 világjárvány okozta gazdasági visszaesést követően).

A projekt az Interreg Europe program keretében valósul meg. A program általános célkitűzése, hogy a jó gyakorlatok összegyűjtése és a tapasztalatok megosztása révén segítse az érintett szakpolitikák javítását, jelen esetben a kultúrával és kreatív iparral foglalkozó szakpolitikákat.

A projekt az alábbi három téma tekintetében gyűjti össze a jó gyakorlatokat:

- Kultúra és Kreatív Ipar (KKI) és helyi fejlesztések: Hogyan lehet támogatni a kulturális vállalkozásokat a COVID-19 utáni talpra állásban, és hogyan lehet megerősíteni pozíciójukat, illetve támogatni új vállalkozások létrehozását.
- Kultúra és Kreatív Ipar (KKI) és a városi átalakulás: hogyan járulhat hozzá a KKI a városi átalakuláshoz, amely a zöld és digitális átállással, a kreativitással, az e-kereskedelemmel stb. kapcsolatos új trendeket váltja ki.
- Hogyan lehet támogatni a kulturális és természeti örökség értékeinek felértékelését a KKI bevonásával.

III. Vállalkozási tevékenység

A Kft. – humán erőforrása alapján – az alábbi tevékenységek ellátását tudja vállalni vállalkozási tevékenysége keretében:

1. környezetvédelmi, hulladékgazdálkodási programok és tervek készítése,
2. Pályázatfigyelés, Pályázatírás,
3. Projektmenedzselés,
4. Felmérések, elemzések készítése,
5. Részvétel szakmai projektek kidolgozásában.

A 2025. évi vállalkozási tevékenység keretében főként felmérések, elemzések készítése valósult meg kiemelt térségi együttműködés részeként.

Siófok, 2026.04.13-n.

Dr. Molnár Gábor
ügyvezető